



## **ALLEGATO C**

Procedura aperta per l'affidamento del servizio di consulenza strategica e gestionale in materia di trasferimento tecnologico finalizzato alla valorizzazione delle potenzialità di innovazione del sistema produttivo della Regione Basilicata

# **CAPITOLATO TECNICO PRESTAZIONALE**

CUP: G41E15000570009 - CIG: 652997737D

## **Premessa**

Il presente Capitolato ha lo scopo di definire i requisiti della fornitura del servizio di consulenza strategica e gestionale in materia di trasferimento tecnologico finalizzato alla valorizzazione delle potenzialità di innovazione del sistema produttivo della Regione Basilicata.

La Regione, nell' ambito di un più vasto programma di iniziative finalizzate a favorire la crescita del livello di competitività del sistema produttivo regionale, intende supportare lo stesso sistema attraverso la diffusione di conoscenze avanzate e di migliori pratiche in campo scientifico e tecnologico che consenta lo sviluppo del sistema produttivo regionale in termini di competitività, sostenibilità e globalizzazione.

La finalità che si intende perseguire è quella di rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione del sistema produttivo regionale provvedendo a promuovere gli investimenti delle imprese in R&I sviluppando collegamenti e sinergie tra imprese, centri di ricerca e il settore dell'istruzione con particolare riferimento al rafforzamento delle attività di trasferimento tecnologico (azioni di assistenza ed accompagnamento all'innovazione, auditing tecnologico ed organizzativo, acquisizione di servizi avanzati) delle innovazioni dal sistema della ricerca a quello delle imprese).

Per le finalità di cui sopra la Regione Basilicata manifesta la necessità di acquisire da un Operatore altamente qualificato e specializzato un supporto tecnico -scientifico finalizzato al conseguimento dei seguenti obiettivi specifici:

- a) Promuovere lo sviluppo di una cultura strategica dell'innovazione presso le imprese del territorio regionale;
- b) Fornire supporto alle imprese per la risoluzione di specifiche problematiche in risposta ad esigenze strategiche di innovazione attraverso il sostegno allo sviluppo di Key Enabling Technologies;
- c) Favorire l'acquisizione di una dimensione internazionale, sia in campo del trasferimento tecnologico e sia in campo delle attività imprenditoriali e delle strutture tecnico-scientifiche;
- d) Promuovere la creazione di un ecosistema tecnologico dell'Innovazione aperto, con fonti di conoscenza avanzate esterne al territorio regionale e a scala internazionale;
- e) Sostenere lo sviluppo del sistema produttivo verso una competitività e una sostenibilità economica basata sull'innovazione continua e sull'internazionalizzazione

dei settori delle cinque aree di specializzazione (Aerospazio, Automotive, Energia, bioeconomia, Industria Culturale e creativa) individuate dalla strategia regionale per la ricerca e l'innovazione (S3), senza trascurare altre aree produttive.

- f) favorire la crescita di imprenditorialità innovativa ad elevato contenuto tecnologico (start-up e spin-off), attraverso lo sviluppo e il potenziamento di acceleratori e incubatori di impresa;
- g) Promuovere l'organizzazione in rete tra gli stakeholders del sistema delle imprese e del sistema della ricerca impegnati in processi di intermediazione tecnologica e sviluppo dell'innovazione.

### **ART. 1 – Oggetto del Servizio**

Il presente Capitolato tecnico (in seguito, Capitolato) ha come oggetto l'affidamento di servizi (in seguito, il Servizio) di "consulenza tecnico scientifica strategica e gestionale in materia di trasferimento tecnologico finalizzato alla valorizzazione delle potenzialità di innovazione del sistema produttivo della Regione Basilicata" la cui competenza è in capo al Dipartimento Politiche di Sviluppo, Lavoro, Formazione e Ricerca e contiene tutte le specifiche tecniche ed economiche di cui i proponenti dovranno tener conto nella formulazione dell'offerta.

### **ART. 2 – Caratteristiche e contenuti del Servizio**

L'appalto ha per oggetto un servizio di consulenza tecnico scientifica che si articola nelle seguenti Linee di attività che verranno dettagliate all'interno del presente articolo:

- Linea di attività n. 1- Servizi di Trasferimento tecnologico per il Sistema delle Imprese e della Ricerca;
- Linea di attività n. 2- Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off;
- Linea di attività n. 3 -Servizi trasversali a supporto dello sviluppo dell'ecosistema regionale per l'innovazione .

Di seguito si riporta una descrizione più articolata delle Linee di attività suindicate:

## **Linea di attività n. 1- Servizi di trasferimento tecnologico per il Sistema delle Imprese e della Ricerca**

*Gli obiettivi della presente linea di attività sono la predisposizione di un sistema di collegamento razionale ed efficace tra ricerca tecnologica e mercato, il miglioramento della cultura brevettuale e imprenditoriale dell'ecosistema regionale della conoscenza e dell'innovazione. I servizi offerti sono finalizzati a fornire assistenza tecnica alle imprese per innovare i loro prodotti, servizi, migliorare i loro processi produttivi e gestionali attraverso interventi di audit tecnologico, desk analysis, assistenza all'adozione di innovazione e di individuazione delle nuove tecnologie.*

*In tale ambito il supporto tecnico dovrà essere indirizzato:*

- *a favorire l'attivazione di rapporti di collaborazione fra imprese, centri di ricerca, università e strutture tecnico-scientifiche al fine di orientare le attività di ricerca tecnologica, sulla base delle caratteristiche della domanda proveniente dal fabbisogno del sistema imprenditoriale;*
- *a offrire servizi per favorire l'accesso delle imprese allo stato dell'arte internazionale sulle Key Enabling Technologies;*
- *a fornire consulenza tecnologica alle imprese per la soluzione di specifiche problematiche tecniche aziendali e per lo sviluppo di progetti di innovazione;*
- *a fornire servizi per lo sviluppo e l'acquisizione di nuove tecnologie da parte delle imprese, anche attraverso processi di sperimentazione e di prototipazione;*
- *a fornire servizi di supporto alla brevettualità e all'acquisizione di Know How al sistema della ricerca e delle imprese;*
- *a fornire servizi di consulenza tecnologica e scientifica alla Amministrazione regionale nella valutazione di progetti di ricerca e innovazione tecnologica.*

## **Linea di attività n. 2- Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off;**

La presente linea di attività è finalizzata a favorire la creazione e il consolidamento delle imprese spin off e start up tecnologicamente avanzate, ad alto contenuto di conoscenza e adottanti un modello di business più complesso che punti sulla reale valorizzazione dei risultati della ricerca e del trasferimento tecnologico.

L'obiettivo è di intercettare le idee imprenditoriali innovative e di fornire assistenza per trasformarle in start up con alte probabilità di crescita e di successo.

In tale ambito il supporto tecnico dovrà essere indirizzato:

- a offrire servizi di scouting per la individuazione e valutazione delle idee d'impresa e di preincubazione per l'affiancamento nella stesura del piano d'impresa;
- a promuovere lo sviluppo di start-up e spin attraverso il potenziamento di percorsi di accelerazione e di incubazione che supportino i nuovi imprenditori nelle fasi di validazione tecnologica e commerciale dell'idea imprenditoriale.

### **Linea di attività n. 3 -Servizi trasversali a supporto dello sviluppo dell'ecosistema regionale per l'innovazione**

L'Obiettivo della linea di attività è quello di contribuire all'attuazione della strategia Regionale della Ricerca e dell'Innovazione (S3) per il tramite di un soggetto "catalizzatore" e "riordinatore" del Sistema Regionale dell'Innovazione, posto che fulcro del medesimo Sistema è costituito dagli Enti Pubblici di Ricerca. L'attività prevede un raccordo organizzato con tutti gli intermediari regionali della conoscenza, finalizzato a strutturare e concentrare l'offerta di ricerca tecnologica e industriale da presentare alla componente industriale e imprenditoriale, nonché a diffondere la cultura dell'innovazione.

Tale obiettivo verrà perseguito attraverso la fornitura di:

- servizi volti a favorire e a strutturare forme di collaborazione a rete tra gli *stakeholders* della governance della S3 Regionale, nonché a promuovere e supportare forme strutturate di GTO (Gruppi Tematici Operativi) all'interno di ciascuna area di specializzazione individuata dalla S3 regionale;
- servizi di analisi strategica dei trend evolutivi con riferimento alle nuove tecnologie, ai mercati emergenti, all'evoluzione dei sistemi innovativi;
- servizi di animazione, diffusione, comunicazione, per favorire lo sviluppo della cultura dell'innovazione e del trasferimento tecnologico sul territorio;
- servizi per promuovere la collaborazione tecnologica a livello internazionale tra sistema della ricerca ed imprese anche attraverso la partecipazione a progetti europei e a partenariati internazionali.

L'oggetto del servizio da affidare è sintetizzato nella tabella seguente attraverso l'illustrazione di macro categorie e tipologie di servizi. Nella medesima tabella sono

riportati gli indicatori di riferimento e i risultati minimi attesi per ciascuna subcategoria di servizio.

MACRO CATEGORIE	TIPOLOGIE	INDICATORI DI RIFERIMENTO	RISULTATI MINIMI STIMATI NEL TRIENNIO DI ATTIVITA'
<b>SERVIZI DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO PER IL SISTEMA DELLE IMPRESE E DELLA RICERCA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ attivazione di rapporti di collaborazione fra imprese e strutture tecnico-scientifiche per la realizzazione di progetti di innovazione</li> <li>▪ servizi per favorire l'accesso delle imprese allo stato dell'arte internazionale sulle Key Enabling Technologies</li> <li>▪ fornitura di servizi tecnologici per la soluzione di specifiche problematiche tecniche aziendali e per lo sviluppo di progetti di innovazione</li> <li>▪ servizi per lo sviluppo ed il trasferimento di nuove tecnologie nelle imprese, anche attraverso processi di sperimentazione e di prototipazione</li> <li>▪ servizi di supporto alla brevettazione</li> <li>▪ servizi di supporto alla valutazione di progetti di ricerca , sviluppo sperimentale ed innovazione tecnologica</li> </ul>	N° di imprese regionali coinvolte in interventi di innovazione	<b>&gt; 300</b>
		N° di gruppi di ricerca afferenti ad Università ed Enti Pubblici di Ricerca regionali coinvolti in interventi di innovazione	<b>&gt; 50</b>
		N° di analisi e studi erogati ad aziende e ricercatori regionali a supporto di processi di innovazione	<b>&gt; 150</b>
		N° di progetti per lo sviluppo tecnico-sperimentale ed il trasferimento di nuove tecnologie attivati	<b>&gt; 50</b>
		N° di brevetti depositati, provenienti da interventi di innovazione realizzati	<b>&gt; 10</b>
<b>SERVIZI DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO PER IL SISTEMA DELLE START UP E DEGLI SPIN OFF</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ servizi per promuovere la creazione e lo sviluppo di start-up e spin-off</li> <li>▪ potenziamento dei percorsi di accelerazione e di incubazione che supportino i nuovi imprenditori nelle fasi di validazione tecnologica e commerciale dell'idea imprenditoriale.</li> </ul>	N° di aspiranti e neo-imprenditori coinvolti in interventi a supporto della creazione di impresa	<b>&gt; 200</b>
		N° di idee imprenditoriali destinatari di servizi per la creazione di impresa	<b>&gt; 100</b>
		N° di start-up e spin-off in uscita da percorsi di incubazione ed accelerazione	<b>&gt; 8</b>
<b>SERVIZI TRASVERSALI A SUPPORTO DELL'ECOSISTEMA PER IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ servizi volti a favorire e a strutturare forme di collaborazione a rete tra gli <i>stakeholders</i> (Università, Enti Pubblici di Ricerca, cluster tecnologici regionali) per il sostegno alla governance della S3 Regionale</li> <li>▪ servizi di analisi strategica dei trend evolutivi con riferimento alle nuove tecnologie, ai mercati emergenti, all'evoluzione dei sistemi innovativi</li> <li>▪ servizi di animazione, diffusione, comunicazione, per</li> </ul>	N° di aggregazioni ricerca-impresa, promosse per favorire il trasferimento tecnologico nelle aree della S3 regionale	<b>&gt; =5</b>
		N° di studi e rapporti realizzati su filoni tecnologici, mercati emergenti e sistemi innovativi	<b>&gt; =5</b>
		N° di iniziative di animazione, diffusione, comunicazione realizzate per promuovere la cultura dell'innovazione, della nuova imprenditorialità e del trasferimento tecnologico	<b>&gt; 25</b>

	<p>favorire lo sviluppo della cultura dell'innovazione e del trasferimento tecnologico sul territorio</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ servizi per promuovere la collaborazione tecnologica a livello internazionale, attraverso la partecipazione a progetti europei e a partenariati internazionali</li> </ul>	<p>N° di imprese coinvolte in servizi, iniziative e progetti di trasferimento tecnologico su scala internazionale</p>	<p>&gt; 25</p>
--	--	---	----------------

## ART. 2 – Importo e durata del servizio

1. L'importo a base di gara per l'esecuzione del servizio è pari ad Euro 10.000.0000=(dieci milioni), oltre IVA, come per legge come ripartito nella tabella seguente per singola tipologia di servizio richiesta. Il prezzo è comprensivo di tutti gli oneri a carico dell'affidatario per l'esecuzione a perfetta regola d'arte dei servizi affidati con il presente appalto. I costi della sicurezza sono pari a zero trattandosi di servizi di natura intellettuale ai sensi della Determinazione dell'Autorità di Vigilanza per i contratti pubblici n. 3/2008.

Importo a base di gara per singola tipologia di servizio

Tipologia di servizio	IMPONIBILE (in euro)	IMPORTO (IVA 22% inclusa)
Servizi di Trasferimento Tecnologico per il Sistema delle Imprese e della Ricerca	5.500.000,00	6.710.000,00
Servizi di Trasferimento Tecnologico per il Sistema delle start up e degli spin off	2.500.000,00	3.050.000,00
Servizi trasversali a supporto dell'ecosistema per il Trasferimento Tecnologico	2.000.000,00	2.440.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>12.200.000,00</b>

1. La durata del contratto è fissata in trentasei mesi solari e consecutivi decorrenti dalla sottoscrizione del presente contratto che avverrà nei termini e nelle modalità previsti da D.Lgs. 163/2006. E' espressamente escluso ogni rinnovo tacito.
2. L'Amministrazione, sussistendone i requisiti, si riserva la facoltà, da esercitare entro 3 anni dalla stipula del Contratto, di ricorrere, per ulteriori 36 mesi, per la ripetizione di servizi analoghi a quelli oggetto del presente appalto, alla procedura negoziata senza bando ex art. 57, comma 5 lett. B) del D.lgs. 163/2006.

## ART. 3 – Modalità di erogazione del servizio

1. I servizi oggetto della fornitura saranno erogati secondo le modalità indicate nell'offerta tecnica che il Concorrente avrà presentato in sede di partecipazione alla gara in funzione di ogni singolo obiettivo che l'Amministrazione contraente si prefigge di conseguire, così come enunciati nella premessa e al precedente articolo 2.
2. La modalità di erogazione del servizio di tipo continuativa, presuppone che la stessa sia senza soluzione di continuità per tutta la durata della fornitura, a decorrere dall'attivazione del servizio.

3. L'erogazione dovrà comunque prevedere un alto grado di responsabilizzazione delle risorse umane a disposizione dell'Aggiudicatario e attitudine a lavorare per obiettivi, nonché l'apertura di almeno una sede operativa da concordare con l'Amministrazione Regionale.
4. Nel corso dell'esecuzione della fornitura, viene richiesto all'Appaltatore di assicurare al personale dell'Amministrazione, o a terzi da essa designati, il trasferimento del know-how sulle attività condotte. Il trasferimento di know-how è considerato componente essenziale delle modalità operative di progetto.
5. L'Appaltatore dovrà garantire in ogni momento la disponibilità di risorse professionali che possano coprire l'intera gamma di attività di competenza, anche attraverso la contrattualizzazione, la formazione e l'affiancamento di personale selezionato in loco. L'Appaltatore dovrà comunque assicurare il raggiungimento degli obiettivi, pur in presenza di eventuali variazioni del contesto di riferimento.
6. Potranno essere individuati dalla Amministrazione regionale ulteriori specifici indicatori di risultato idonei a misurare l'effetto diretto del servizio fornito, anche attraverso l'utilizzo di questionari di soddisfazione e/o di valutazione di impatto culturale, nonché questionari di valutazione della ricaduta sulla attività del settore produttivo a cui il servizio si rivolge.

## **Art. 4 Obblighi generali dell'Appaltatore**

### **4.1 Prescrizioni generali**

1. L'esecuzione del lavoro da parte dell'Appaltatore dovrà essere condotta in base alle metodologie e agli strumenti proposti in offerta. Gli incontri ed i rapporti svolti e intercorrenti con rappresentanti della Amministrazione regionale, e con altri soggetti che hanno un ruolo nell'ambito della progettualità complessiva devono essere, di norma, gestiti con un adeguato livello di formalità. Dovrà essere preliminarmente inviata ai partecipanti un'agenda degli argomenti trattati e dovrà essere redatto, sempre a cura dell'Appaltatore, un verbale che registri le informazioni rilevanti acquisite o fornite nel corso della riunione.

## **4.2 Esecuzione del lavoro**

Una volta avviato il lavoro, l'Appaltatore eseguirà le attività coerentemente con quanto previsto nel Capitolato tecnico e nel Piano di Svolgimento delle Attività, di cui al successivo art. 6.

## **4.3 Gruppo di Lavoro e profili**

L'aggiudicatario dell'appalto si impegna a garantire una organizzazione nel territorio della regione Basilicata con competenze nel trasferimento tecnologico, con un numero minimo di professionalità come di seguito specificato e con almeno una sede operativa da concordare con l'Amministrazione Regionale:

- almeno 1 Coordinatore di strutture per il trasferimento tecnologico che dovrà garantire un impegno annuo pro capite di almeno 170 giornate/uomo.
- almeno 3 figure di Project Manager del trasferimento tecnologico che dovranno garantire un impegno lavorativo annuo pro capite di almeno 220 giornate /uomo.
- almeno 16 figure di Operatori del trasferimento tecnologico (con specificità legate alla valorizzazione della ricerca, all'analisi dei fabbisogni tecnologici delle imprese, alla tutela della proprietà intellettuale, allo scouting e alle attività di pre-incubazione) che dovranno garantire un impegno lavorativo annuo pro capite di almeno 220 giornate /uomo.

Le risorse da impiegare nell'affidamento dovranno rispondere ai requisiti previsti dai profili di seguito descritti.

E' prevista, per l'Amministrazione contraente, la possibilità di richiedere sostituzioni/integrazioni di risorse con specifiche competenze, non esplicitamente riportate nei profili di seguito descritti.

### **Coordinatore di strutture per il trasferimento tecnologico**

#### **Profilo**

Laureato con anzianità lavorativa di almeno dieci anni, da computarsi successivamente alla data di conseguimento del diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), di cui almeno sette anni di provata esperienza nella specifica materia oggetto dell'appalto.

Di seguito le competenze specialistiche richieste:

- Competenze nella promozione, gestione e coordinamento di progetti e strutture complesse;
- Competenze nella progettazione, sviluppo ed implementazione di politiche e strumenti di trasferimento tecnologico;
- Competenze nella costruzioni di reti territoriali e nella gestione di relazioni di alto profilo con *stakeholders*;
- Competenze su temi di politica e normativa comunitaria, con particolare riferimento alle politiche sulla ricerca ed innovazione;
- Competenze su temi di *advisoring* strategico ed organizzazione di processi;
- Conoscenza di una o più lingue straniere di lavoro della Commissione Europea (Inglese, Francese e Tedesco).

## **Ruolo**

- Garantisce la coerenza e l'allineamento di tutti i servizi in esecuzione costituendo l'interfaccia nei confronti dell'Amministrazione contraente;
- Garantisce la corretta esecuzione dell'affidamento attenendosi alle disposizioni contrattuali e assicura il pieno rispetto dei livelli di servizio;
- Garantisce il coordinamento dell'intero team di lavoro, assicurando piena coerenza con le linee strategiche e gli obiettivi definiti;
- Assicura il commitment delle risorse, garantendo la flessibilità del team di lavoro;
- Assicura il monitoraggio delle iniziative in corso, garantendo l'efficacia, l'efficienza e la tempestività delle attività progettuali, facendosi portatore delle problematiche rilevate nell'esecuzione delle attività, proponendo soluzioni e intraprendendo le necessarie azioni correttive.

## **Project Manager del Trasferimento Tecnologico**

### **Profilo**

Laureato con anzianità lavorativa di almeno sei anni, da computarsi successivamente alla data di conseguimento del diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale

ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), di cui almeno cinque anni di provata esperienza nella specifica materia oggetto dell'appalto.

Di seguito le competenze specialistiche richieste:

- Competenze sulle tematiche del trasferimento tecnologico, della valorizzazione della ricerca, della creazione di nuova imprenditorialità innovativa;
- Competenze nella pianificazione, redazione e implementazione di piani e progetti di trasferimento tecnologico di interesse strategico;
- Competenze nel monitoraggio delle tempistiche e dei costi di progetti di trasferimento tecnologico;
- Conoscenza di una o più lingue straniere di lavoro della Commissione Europea (Inglese, Francese e Tedesco).

#### **Ruolo**

- Garantisce la corretta esecuzione dei servizi a lui assegnati curandone gli aspetti sia tecnici sia gestionali;
- Risolve in autonomia le problematiche di processo e organizzative che rileva durante l'esecuzione delle azioni affidate, allineandosi costantemente con l'Amministrazione contraente;
- È in grado di promuovere il lavoro di team e cura la produzione dei documenti richiesti, nei tempi stabiliti.

#### **Operatori del trasferimento tecnologico**

##### **Profilo**

Laureato con anzianità lavorativa di almeno tre anni, da computarsi successivamente alla data di conseguimento del diploma di laurea (da intendersi diploma di laurea magistrale ovvero specialistica ovvero conseguita ai sensi del vecchio ordinamento), di cui almeno tre anni di provata esperienza nella specifica materia oggetto dell'appalto.

Di seguito le competenze specialistiche richieste:

- Competenze sulle tematiche del trasferimento tecnologico, della valorizzazione della ricerca, della creazione di nuova imprenditorialità innovativa;
- Competenze nella pianificazione, redazione e implementazione di piani e progetti di trasferimento tecnologico di interesse strategico;

- Competenze nel monitoraggio delle tempistiche e dei costi di progetti di trasferimento tecnologico;
- Conoscenza di una o più lingue straniere di lavoro della Commissione Europea (Inglese, Francese e Tedesco).

### **Ruolo**

- Contribuisce alla corretta esecuzione delle attività in cui è coinvolto, apportando le proprie conoscenze tecniche, nel rispetto degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti;
- Produce la documentazione e le analisi a supporto della corretta esecuzione delle attività.

Su specifica richiesta dell'Amministrazione contraente, l'Aggiudicatario dovrà mettere a disposizione ulteriori profili aventi anche competenze verticali su temi strettamente connessi alla ricerca, all'innovazione e al trasferimento tecnologico.

### **4.4 Approvazione dei risultati**

I documenti prodotti dall'Appaltatore saranno sottoposti a verifica da parte della Amministrazione contraente. L'Amministrazione comunicherà formalmente all'Appaltatore, entro 30 giorni lavorativi, eventuali rilievi sui documenti. Trascorso tale termine, ove non diversamente stabilito, i documenti si intenderanno implicitamente approvati. L'Appaltatore dovrà, nei 30 giorni lavorativi successivi alla comunicazione, provvedere alla consegna di documenti aggiornati che devono recepire le eventuali osservazioni della Amministrazione Regionale. In caso di mancata approvazione dei risultati da parte della Amministrazione Regionale, si applicano le penalità previste nel contratto a cui si fa esplicito rinvio.

### **ART. 5 Modalità di Valorizzazione e pagamento**

Nella Tabella sottostante, sono definite le modalità di valorizzazione e pagamento del servizio oggetto di fornitura:

SERVIZIO	MODALITÀ DI VALORIZZAZIONE	MODALITÀ DI PAGAMENTO
Servizi di trasferimento tecnologico per il Sistema delle Imprese e della Ricerca	A corpo	Sulla base dello stato avanzamento lavori secondo le modalità definite contrattualmente
Servizi di Trasferimento Tecnologico per il Sistema delle start up e degli spin off	A corpo	Sulla base dello stato avanzamento lavori secondo le modalità definite contrattualmente
Servizi trasversali a supporto dell'ecosistema per il Trasferimento Tecnologico	A corpo	Sulla base dello stato avanzamento lavori secondo le modalità definite contrattualmente

## **ART. 6 – Gestione della fornitura**

L'esecuzione, la gestione ed il controllo della fornitura, che devono avvenire con un'attività continua di pianificazione e consuntivazione, si basano sul "Piano di Svolgimento delle Attività" (PSA) che rappresenta a tali fine il principale strumento di riferimento.

### **6.1. La gestione del Piano per lo svolgimento delle attività**

Il PSA dovrà essere consegnato all'inizio delle attività entro 30 giorni solari dalla stipula del contratto ed aggiornato su base semestrale ovvero quando si determini una variazione significativa nei suoi contenuti. Il PSA ed i suoi successivi aggiornamenti dovranno essere formalmente sottoposti all'approvazione della Amministrazione contraente, per il tramite dei soggetti di cui all'art. 10 dello schema di contratto. La Amministrazione contraente deve disporre della documentazione relativa al PSA. La redazione del PSA sarà a cura dall'Appaltatore e costituirà il riferimento per le attività di verifica e validazione svolte dall'Appaltatore medesimo.

### **6.2 La Gestione della rendicontazione delle attività contrattuali**

Le attività devono essere rendicontate in modo conforme a quanto previsto nel PSA vigente per il periodo di riferimento. La rendicontazione deve essere sottoposta alla approvazione formale dell'Amministrazione contraente, la quale ha facoltà di richiedere, se necessario, modifiche e/o integrazioni dei suoi contenuti, secondo le modalità previste all'art. 8 dello schema di contratto.

## **Art. 7 - Stima dell'importo a base d'asta**

Per la stima della base d'asta si è tenuto conto del livello dei costi sostenuti dall'Amministrazione regionale, a valere sulla precedente Programmazione comunitaria 2007-2013, finalizzati a favorire le attività di trasferimento tecnologico sul territorio regionale. Tali attività sono, in via prevalente, riconducibili al progetto Basilicata Innovazione, che nel primo triennio di attività 2009-2012 ha comportato un impegno di risorse complessive pari a 9.800.000,00. Euro, e nel secondo triennio di attività 2012-2015, un impegno di circa 11.000.000,00 Euro.

Nella definizione dell'importo a base di gara, si è quindi assunto a riferimento uno standard di servizio almeno pari a quello erogato nella precedente programmazione ad imprese, ricercatori, start-up e spin-off, che rappresentano gli *stakeholders* di riferimento per le attività di trasferimento tecnologico. Pertanto il livello complessivo dei costi del progetto Basilicata Innovazione nella precedente Programmazione, è stato considerato un primo indicatore di riferimento nella stima dell'importo a base di gara.

Ciò premesso si è provveduto ad individuare le principali tipologie di costo nei processi di trasferimento tecnologico, che riguardano le tre macro-categorie di servizio oggetto di gara:

- Servizi di Trasferimento Tecnologico per il Sistema delle Imprese e per il Sistema della Ricerca;
- Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off;
- Servizi trasversali a supporto dello sviluppo dell'ecosistema regionale per l'innovazione.

### **Tipologia di costo 1: Costi del personale**

Una prima tipologia di costo è rappresentata dai costi del personale. A tal riguardo, la gara richiede l'impegno dell'aggiudicatario dell'appalto a garantire almeno un numero minimo di 20 professionalità con competenze nel trasferimento tecnologico, operanti nell'ambito di un'organizzazione da costituire e rendere operativa nel territorio della regione Basilicata, e così suddivise:

- almeno 1 Coordinatore di strutture per il trasferimento tecnologico che dovrà garantire un impegno annuo di almeno 170 giornate/uomo;
- almeno 3 figure di Project Manager del trasferimento tecnologico che dovranno garantire un impegno lavorativo annuo pro capite di almeno 220 giornate /uomo.
- almeno 16 figure di Operatori del trasferimento tecnologico che dovranno garantire un impegno lavorativo annuo pro capite di almeno 220 giornate /uomo.

A tali impegni di personale operante presso la sede operativa in regione Basilicata, si aggiunge la stima dell'onere che l'aggiudicatario potrà sostenere per lo sviluppo e l'implementazione dei servizi di trasferimento tecnologico presso la propria sede di appartenenza ovvero come stima di ulteriori risorse professionali aggiuntive da utilizzare direttamente nella sede operativa in regione Basilicata.

In particolare, si evidenzia che il disciplinare di gara prevede, quale requisito di capacità tecnica e professionale, che il soggetto proponente debba avere una propria dotazione di organico con personale dipendente a tempo indeterminato e determinato non inferiore a 15 unità, operante nella materia oggetto della gara, alla data di pubblicazione della stessa.

Tali considerazioni portano alla stima indicata in tabella sull'impegno di personale per macro-categoria di servizio.

Macro-categoria di servizi	Organizzazione in regione	
	Figura	gg/anno
Servizi di Trasferimento Tecnologico per il Sistema delle Imprese e per il Sistema della Ricerca	1 Coordinatore di Struttura	170*0,35
	1 Project Manager	220
	9 Operatori	220
Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off	1 Coordinatore di Struttura	170*0,35
	1 Project Manager	220
	3 Operatori	220
Servizi trasversali a supporto dello sviluppo dell'ecosistema regionale per l'innovazione	1 Coordinatore di Struttura	170*0,30
	1 Project Manager	220
	4 Operatori	220

L'ulteriore impegno del personale (consulenti senior e junior) eventualmente messo a disposizione dal soggetto appaltatore in termini di gg/anno, è stato stimato pari ad un terzo di quello del personale stabilmente presente nell'organizzazione territoriale.

<b>Ulteriore Supporto minimo soggetto appaltatore</b>	
<b>Figura</b>	<b>gg/anno</b>
3 Consulente senior	74
4 Consulente junior	74
1 Consulente senior	74
3 Consulente junior	74
1 Consulente senior	74
3 Consulente junior	74

La stima del costo (giornata/uomo) di tali professionalità del trasferimento tecnologico ha preso a riferimento il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) degli Enti Pubblici di Ricerca, giacchè in questi operano prevalentemente le figure impegnate in processi di trasferimento tecnologico e valorizzazione della ricerca. Tali figure sono le più prossime – per competenze e qualificazione professionale - a quelle previste dall'appalto di servizi. Tenendo conto di questo CCNL, la Tabella sottostante indica la stima del costo (giornata/uomo) delle figure professionali previste dalla gara, tenendo conto dell'impegno annuo minimo richiesto a ciascuna figura.

<b>Figura</b>	<b>costo azienda (giornata/uomo)</b>
Coordinatore di Struttura di trasferimento tecnologico	794,11 Euro
Project Manager del Trasferimento Tecnologico	277,28 Euro
Operatori di trasferimento tecnologico	209,09 Euro

Il costo (giornata/uomo) dei Consulenti senior e dei Consulenti junior aggiuntivi operanti presso la sede principale eventualmente messi a disposizione del soggetto appaltatore viene equiparato rispettivamente al costo (giornata/uomo) del Project Manager e dell'Operatore di trasferimento tecnologico.

In base a queste stime, è possibile definire il costo del personale per ciascuna macro categoria di servizio.

<b>Costi del Personale</b>							
<b>Servizi di trasferimento o tecnologico per il Sistema delle</b>	<b>Categorie Personale</b>	<b>Costo azienda (giornata/uomo) (Euro)</b>	<b>GG/Anno</b>	<b>N. Annualità</b>	<b>Unità di personale</b>	<b>Sub-Totale (Euro)</b>	<b>Totale</b>
	Coordinatore di strutture di trasferimento tecnologico	794,11	170	3	0,35	141.749	<b>1.937.089</b>
	Project Manager del Trasferimento Tecnologico	277,28	220	3	1	183.005	
	Operatori di trasferimento tecnologico	209,09	220	3	9	1.241.995	

<b>Imprese e per il Sistema della Ricerca</b>	Consulenti senior (soggetto appaltatore)	277,28	74	3	3	184.668	
	Consulenti junior (soggetto appaltatore)	209,09	74	3	4	185.672	
<b>Costi del Personale</b>							
<b>Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off</b>	<b>Categorie Personale</b>	<b>Costo azienda (giornata/uomo) (Euro)</b>	<b>GG/Anno</b>	<b>N. Annualità</b>	<b>Unità di personale</b>	<b>Sub-Totale (Euro)</b>	<b>Totale</b>
	Coordinatore di strutture di trasferimento tecnologico	794,11	170	3	0,35	141.749	<b>939.562</b>
	Project Manager del Trasferimento Tecnologico	277,28	220	3	1	183.005	
	Operatori di trasferimento tecnologico	209,09	220	3	3	413.998	
	Consulenti senior (soggetto appaltatore)	277,28	74	3	1	61.556	
	Consulenti junior (soggetto appaltatore)	209,09	74	3	3	139.254	

<b>Costi del Personale</b>							
<b>Servizi trasversali a supporto dello sviluppo dell'ecosistema regionale per l'innovazione</b>	<b>Categorie Personale</b>	<b>Costo azienda (giornata/uomo) (Euro)</b>	<b>GG/Anno</b>	<b>N. Annualità</b>	<b>Unità di personale</b>	<b>Sub-Totale (Euro)</b>	<b>Totale</b>
	Coordinatore di strutture di trasferimento tecnologico	794,11	170	3	0,30	121.499	<b>1.057.312</b>
	Project Manager del Trasferimento Tecnologico	277,28	220	3	1	183.005	
	Operatori di trasferimento tecnologico	209,09	220	3	4	551.998	
	Consulenti senior (soggetto appaltatore)	277,28	74	3	1	61.556	
	Consulenti junior (soggetto appaltatore)	209,09	74	3	3	139.254	

Si evidenzia che il costo del personale stimato è comprensivo di tutti gli oneri fiscali e previdenziali e non tiene conto dei possibili sgravi ed incentivazioni occupazionali.

### **Tipologia di costo 2: Costi per servizi di fattibilità tecnica, validazione pre-competitiva, prototipazione dimostrativa**

Una seconda categoria di costi rilevante nei processi di trasferimento tecnologico è relativa alle attività di fattibilità tecnica, validazione pre-competitiva, prototipazione dimostrativa. Si tratta di quelle fasi cosiddette seminali, a monte dei processi di innovazione, in cui l'intervento pubblico consente di innescare il trasferimento tecnologico e lo sviluppo di sistemi regionali per l'innovazione.

Tali attività pre-competitive richiedono prevalentemente il coinvolgimento di servizi altamente qualificati di validazione tecnica. È frequente, ad esempio, nella fattispecie dei processi di trasferimento tecnologico, il ricorso alle competenze e alle professionalità di gruppi di ricerca di Università ed Enti Pubblici di Ricerca, che sono sulla frontiera delle nuove tecnologie, per studi di fattibilità tecnica piuttosto che per validazioni di prototipi dimostratori. Analogamente frequente, nell'esperienza internazionale della creazione di

nuova imprenditorialità innovativa (start-up e spin-off), sono i contributi/investimenti nelle fasi seminali del progetto imprenditoriale, per la validazione di un prototipo dimostratore dell'idea imprenditoriale.

La realizzazione di tali attività di validazione tecnica, supportati nelle fasi iniziali dall'investimento pubblico, rappresentano la leva per innescare sul territorio regionale auspicabili ed intensi processi di collaborazione tra ricerca pubblica e sistema delle imprese, che sono alla base del trasferimento tecnologico.

Tali considerazioni dimostrano che vi è un'area rilevante di costo nei processi di trasferimento tecnologico relativa ai servizi di fattibilità tecnica, validazione pre-competitiva, prototipazione dimostrativa, che nell'esperienza consolidata nazionale ed internazionale tipicamente prevede un impegno di spesa fino ad un massimo di circa 50.000/100.000 Euro per singolo processo di validazione (si considerino, in tal senso, a titolo esemplificativo gli investimenti pre-seed per il *Minimum Viable Product* di un progetto di start-up /spin-off).

Tenendo conto di questo indicatore di costo per la validazione tecnica pre-competitiva, si è provveduto a stimare tale costo per ciascuna delle tre macro-categoria di servizi.

Con riferimento alla macro-categoria 'Servizi di trasferimento tecnologico per il Sistema delle Imprese e per il Sistema della Ricerca', il costo medio unitario per singolo servizio di fattibilità tecnica, validazione pre-competitiva, prototipazione dimostrativa è stato fissato in **20.000 Euro**, ampiamente prudenziale rispetto ai *benchmark*. In questo caso, l'ipotesi è assicurare un'ampia disponibilità sul territorio per le imprese ed i ricercatori di questi servizi funzionali all'innescare di processi di trasferimento tecnologico. A fronte di un costo medio unitario di 20.000 Euro, infatti, è stata stimata la disponibilità di almeno 150 servizi riconducibili a questa tipologia, in linea con i risultati minimi attesi che nel capitolato prevedono un numero di almeno 150 analisi e studi erogati ad aziende e ricercatori regionali a supporto di processi di innovazione e di almeno 50 progetti per lo sviluppo tecnico-sperimentale ed il trasferimento di nuove tecnologie attivati.

Con riferimento alla macro-categoria 'Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off', il costo medio unitario per singolo servizio di fattibilità tecnica, validazione pre-competitiva, prototipazione dimostrativa è stato fissato in 40.000 Euro. Tale stima vuole assicurare un ampio spettro di servizi pre-competitivi a start-up e spin-off per giungere al *Minum Viable Product*, che potrà consentire di attrarre investimenti industriali e di venture capital. L'obiettivo, in particolare, è anche di

supportare nuovi imprenditori che si cimentano nell'avvio di start-up innovative, ed incrementare la rilevanza della nuova imprenditorialità innovativa in regione. A fronte di un costo medio unitario di 40.000 Euro, è stata stimato il ricorso ad almeno 30 servizi riconducibili a questa tipologia, per far fronte agli obiettivi di risultato minimo che nel capitolato prevedono un numero di nuovi imprenditori (almeno 200) ed idee imprenditoriali (almeno 100) coinvolti in processi di creazione di impresa.

Infine con riferimento alla macro-categoria 'Servizi trasversali a supporto dello sviluppo dell'ecosistema regionale per l'innovazione', il costo medio unitario per singolo servizio di fattibilità tecnica, validazione pre-competitiva, prototipazione dimostrativa è stato fissato in 150.000 Euro. Tale stima vuole fare riferimento allo sviluppo ed implementazione di progetti stabili e complessi di aggregazione ricerca-impresa per il trasferimento tecnologico nelle aree di specializzazione intelligente regionale, anche con valenza internazionale. A fronte di un costo medio unitario di 150.000 Euro, è stata stimata la disponibilità di almeno 5 servizi riconducibili a questa tipologia, coerentemente con quanto previsto nel capitolato che prevede un risultato minimo di almeno 5 aggregazioni ricerca-impresa, promosse per favorire il trasferimento tecnologico nelle aree della S3 regionale.

La tabella seguente riassume il costo stimato per i servizi di fattibilità tecnica, validazione pre-competitiva e prototipazione dimostrativa.

<b>Costi dei servizi di fattibilità tecnica, validazione e prototipazione pre-competitiva</b>			
Macro Categoria	Costo medio unitario (Euro)	N. servizi Stimati	Costo Totale (Euro)
Servizi di trasferimento tecnologico per il Sistema delle Imprese e per il Sistema della Ricerca	20.000	150	3.000.000
Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off	40.000	30	1.200.000
Servizi trasversali a supporto dello sviluppo dell'ecosistema regionale per l'innovazione	150.000	5	750.000

### **Tipologia di costo 3: Costi di infrastruttura**

Infine un'ultima tipologia di costi è relativa a quelli cosiddetti di infrastruttura.

Innanzitutto, trattandosi di servizi ad elevato valore aggiunto tipicamente necessitano dell'impiego di database, tools, software, know-how, la cui disponibilità incide

significativamente sulla qualità ed efficacia dei servizi erogabili agli *stakeholders* territoriali (aziende, ricercatori, start-up e spin-off).

Inoltre, fanno parte di tali costi quelli relativi alla promozione e comunicazione, affinché si possa assicurare una ampia conoscibilità e disponibilità dei servizi di trasferimento tecnologico sul territorio regionale.

Infine rientrano tra i costi di infrastruttura, quelli riconducibili alla gestione del personale (almeno 20 professionalità) ed all'apertura e alla gestione di almeno una sede sul territorio regionale. Vengono inoltre stimati tra i costi di infrastruttura, quelli relativi, a titolo esemplificativo, all'aggiornamento professionale, alle missioni e trasferte del personale, all'allestimento e gestione della sede operativa.

Tali costi di infrastruttura vengono stimati come percentuale dei costi diretti ('costi del personale' e 'costi di servizi di fattibilità tecnica, validazione pre-competitiva e prototipazione dimostrativa'), di cui sopra.

In particolare, per la determinazione dei costi di infrastruttura si prevede l'applicazione di una percentuale prudenziale pari al 12% dei costi diretti. Soltanto con riferimento alla macro-categoria dei Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off, la percentuale dei costi di infrastruttura sale al 20% dei costi diretti. Tale maggiore percentuale vuole da un lato tener conto della più bassa base di calcolo, dall'altro della particolare rilevanza delle azioni di promozione, sviluppo, comunicazione, che coinvolgano i giovani nell'avvio di start-up innovative e spin-off come occasione di crescita dell'ecosistema innovativo regionale e di opportunità di occupazione qualificata per i giovani del territorio.

La tabella seguente definisce i costi di infrastruttura per macro categoria di servizi.

<b>Costi di infrastruttura</b>			
<b>Macro Categoria</b>	<b>Costo diretti (di personale e fattibilità) (Euro)</b>	<b>% di calcolo su costi diretti</b>	<b>Totale Costi di infrastruttura (Euro)</b>
<b>Servizi di trasferimento tecnologico per il Sistema delle Imprese e per il Sistema della Ricerca</b>	<b>4.937.088</b>	<b>12%</b>	<b>592.451</b>
<b>Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off</b>	<b>2.139.562</b>	<b>20%</b>	<b>427.912</b>
<b>Servizi trasversali a supporto dello sviluppo dell'ecosistema regionale per l'innovazione</b>	<b>1.807.311</b>	<b>12%</b>	<b>216.877</b>

### **Riepilogo: Determinazione dei costi a base gara**

Avendo stimato in dettaglio le sub-categorie di costo, per ciascuna macro categoria di servizi, è possibile giungere a stimare i costi totali per macro categoria.

<b>Macro Categoria</b>	<b>Costo del Personale (Euro)</b>	<b>Costo dei servizi di fattibilità tecnica, validazione pre-competitiva, prototipazione dimostrativa (Euro)</b>	<b>Costo di Infrastruttura (Euro)</b>	<b>COSTO TOTALE</b>
Servizi di trasferimento tecnologico per il Sistema delle Imprese e per il Sistema della Ricerca	1.937.089	3.000.000	592.451	5.529.540
Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off	939.562	1.200.000	427.912	2.567.474
Servizi trasversali a supporto dello sviluppo dell'ecosistema regionale per l'innovazione	1.057.312	750.000	216.877	2.024.189

I costi totali ottenuti sono stati prudenzialmente arrotondati al ribasso, ottenendo in questo modo la stima definitiva degli importi a base di gara per macro-categoria di servizio:

- Servizi di Trasferimento Tecnologico per il Sistema delle Imprese e per il Sistema della Ricerca (importo a base gara: Euro 5.500.000);
- Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off (importo a base gara (importo a base gara: Euro 2.500.000));
- Servizi trasversali a supporto dell'ecosistema per il Trasferimento Tecnologico (importo a base gara: Euro 2.000.000).

Pertanto l'importo a base gara è stato fissato in Euro 10.000.000, Iva esclusa.

### **Verifica della robustezza delle stime**

Infine, con l'obiettivo di verificare ulteriormente la robustezza delle stime ottenute, si è provveduto a raffrontare i costi stimati per macro-categoria di servizi con i risultati minimi attesi richiesti al soggetto proponente dal bando di gara.

INPUT			
MACRO CATEGORIE	INDICATORI DI RIFERIMENTO	RISULTATI MINIMI STIMATI NEL TRIENNIO DI ATTIVITA'/Numero Minimo Interventi	IMPORTO DEFINITO A BASE DI GARA
Servizi di Trasferimento Tecnologico per il Sistema delle Imprese e della Ricerca	N° di imprese regionali coinvolte in interventi di innovazione	300	€ 5.500.000
	N° di gruppi di ricerca afferenti ad Università ed Enti Pubblici di Ricerca regionali coinvolti in interventi di innovazione	50	
	N° di analisi e studi erogati ad aziende e ricercatori regionali a supporto di processi di innovazione	150	
	N° di progetti per lo sviluppo tecnico-sperimentale ed il trasferimento di nuove tecnologie attivati	50	
	N° di brevetti depositati, provenienti da interventi di innovazione realizzati	10	
Servizi di Trasferimento Tecnologico per il Sistema delle start-up e degli spin-off	N° di aspiranti e neo-imprenditori coinvolti in interventi a supporto della creazione di impresa	200	€ 2.500.000
	N° di idee imprenditoriali destinatari di servizi per la creazione di impresa	100	
	N° di start-up e spin-off in uscita da percorsi di incubazione ed accelerazione	8	
Servizi trasversali a supporto dell'ecosistema per il trasferimento tecnologico	N° di aggregazioni ricerca-impresa, promosse per favorire il trasferimento tecnologico nelle aree della S3 regionale	5	€ 2.000.000
	N° di studi e rapporti realizzati su filoni tecnologici, mercati emergenti e sistemi innovativi	5	
	N° di iniziative di animazione, diffusione, comunicazione realizzate per promuovere la cultura dell'innovazione, della nuova imprenditorialità e del TT	25	
	N° di imprese coinvolte in servizi, iniziative e progetti di trasferimento tecnologico su scala internazionale	25	

Tale comparazione consente di giungere alla determinazione del Costo Totale Unitario (CTU) pubblico per intervento di innovazione e trasferimento tecnologico attivato sul territorio. Il CTU è dato dal rapporto tra 'Costo Totale della macro-categoria di servizio' ed il 'Numero Minimo di Interventi previsti (risultati minimi) della specifica macro-categoria'.

INDICATORI		RATIO	VALORE MASSIMO DEL CTU
Valore massimo del Costo Totale Unitario (CTU) per intervento di innovazione	Costo Totale Unitario per intervento di Innovazione nell'ambito del Corpo 1 (Servizi di Trasferimento Tecnologico per il Sistema delle Imprese e della Ricerca)	Importo Corpo 1 / N. Minimo Interventi	€ 9.821
	Costo Totale Unitario per intervento di Innovazione nell'ambito del Corpo 2 (Servizi di Trasferimento Tecnologico per il Sistema delle start-up e degli spin-off)	Importo Corpo 2 / N. Minimo Interventi	€ 8.117
	Costo Totale Unitario per intervento di Innovazione nell'ambito Corpo 3 (Servizi trasversali a supporto dell'ecosistema per il Trasferimento Tecnologico)	Importo Corpo 3 / N. Minimo Interventi	€ 33.333
	Costo Totale Unitario per intervento di Innovazione (Corpo 1,2,3)	Importo Totale / Tot. N. Minimo Interventi	€ 10.776

Tale indicatore indica quando costa, come valore massimo, ciascun intervento di innovazione e trasferimento tecnologico per imprese, ricercatori, start-up e spin-off attivato sul territorio. Tale valore di CTU è massimo in quanto: a) i risultati previsti (denominatore del *ratio*) dal bando di gara sono quelli minimi attesi; b) l'importo a base di gara (numeratore del *ratio*) rappresenta la spesa massima.

Il dato cumulato indica che il costo massimo per intervento di innovazione e trasferimento tecnologico attivato a favore di imprese, ricercatori, start up, spin off è pari a 10.776 Euro. Entrando nel dettaglio, il CTU è stimato in 9.821 Euro per i Servizi di trasferimento

tecnologico per il Sistema delle Imprese e per il Sistema della Ricerca; in 8.117 Euro per i Servizi di Trasferimento Tecnologico per il sistema delle start up e degli spin off; in euro 33.333 Euro per i Servizi trasversali a supporto dello sviluppo dell'ecosistema regionale per l'innovazione.

Il CTU può rappresentare un utile indicatore di riferimento anche nel corso dello svolgimento dell'appalto, al fine di verificare le *performance* dell'appaltatore, sia in termini di riduzione del CTU rispetto al suo valore massimo (attraverso un numero più alto di risultati conseguiti rispetto al livello minimo richiesto), sia in termini di capacità attrarre e stimolare risorse private che siano un moltiplicatore rispetto al CTU pubblico per intervento di trasferimento tecnologico (cosiddetto effetto leva).

#### **ALLEGATO**

E' parte integrante e sostanziale del presente capitolato il documento "Strategia regionale per l'innovazione e la specializzazione intelligente 2014-2020" (S3), approvato in allegato al PO FESR Basilicata 2014/2020 dalla Commissione Europea con Decisione C (2015) 5901 del 17 agosto 2015.